

	Frederiksborg Gymnasium & HF CVR. nr. 29553963 Næste bestyrelsesmøder: 16/6, 29/9, 8/12 2026 Sted: Frederiksborg Gymnasium og HF	
	BESTYRELSESMØDEREFERAT	
	År 2026, den 17.3. afholdtes bestyrelsesmøde angående Frederiksborg Gymnasium & HF Til stede var: Thomas Vang Christensen (TC, repr. for erhvervslivet C4), Anne Andersen (AE) (lærerrepr.), Bjørk Petrea Kristiansen (BJØ) (elevrepr.), David Tokarski (DT, repr. for kommunen), Boris Eriksen Eidemark (BE, repr. for videregående udd.), Jesper Hasmark (JH, lærerrepr.), Louise Vest Therp (LVT, elevrepr.) Mikkel Wrang (MW, repr. for regionen), Louise Vest (LV, elevrepr.) Endvidere var Anders Krogsoe (AKR), Anders Jensen (AJ), Janne Arlander (JAR) og Dorte Buchmann (DVB) til stede. Afbud: Katherine Richardson (KRi, repr. for videregående udd.), Mia Brødstrup-Holm (MBH, selvsupplerende) <u>Dagsorden for mødet er:</u> 1. Godkendelse af dagsorden <i>Herunder formand Thomas Vang Christensens præsentation af ny bestyrelsessammensætning</i> 2. Opsamling på referat fra bestyrelsesmøde d. (referatet ligger i godkendt form på Board Office) <i>Actionpoints: A1) Grundet opsigelse på lønkontoret, måtte bogføring og udarbejdelse af Årsrapport 2025 prioriteres før Budget 2026, som er udarbejdet forud for dette bestyrelsesmøde, A2/A3) Revideret Strategi 2029 har været til gennemsyn i bestyrelsen forud for dette møde</i>	

Beslutningspunkt**3. Godkendelse af Årsrapport for 2025 (bilag A) og****Revisionsprotokollat til årsrapporten 2025 (bilag B)**

Revisor Carsten Nielsen fremlægger Årsrapport 2025 og Revisionsprotokollat til regnskabsåret 2025 til drøftelse og godkendelse. Årsrapporten afslører desuden årets søgetal, som rektor kort kommenterer.

4. Økonomi: Budget 2026 (bilag C)

Rektor Anders Krogsøe orienterer om nyansættelse i økonomiafdelingen pr 1. april 2026. Økonomikonsulent Janne Arlander fremlægger budget 2026.

5. Nedsættelse af mål for overskudsgrad i skolens finansielle politik

Med afsæt i skolens generelt sunde økonomi og det indførte knæktaxameter forslår formand Thomas Vang Christensen og Rektor Anders Krogsøe, at skolens mål for overskudsgrad ændres fra 2% til 1% (fortsat som rullende gennemsnit). Ændrer vilkår sig sidenhen, kan målet for overskudsgrad selvfølgelig atter revurderes.

Orienteringspunkt**6. Øremærket efteruddannelsespulje 2026-27 til AI-faggruppeudvikling**

Rektor Anders Krogsøe redegør for, hvordan udfordringerne og udviklingen på AI-området bl.a. vil danne afsæt for fire øremærkede efteruddannelses-/udviklingsdage i normperioden 2026-27.

7. Reform af ungdomsuddannelserne – en status

Rektor Anders Krogsøe beretter fra Styrelsen for Undervisning og Kvalitets informationsmøde om proces og datagrundlag for den politisk aftalte reform af ungdomsuddannelserne,

Beslutningspunkt**8. Strategi 2029 (bilag D)**

Formand Thomas Vang Christensen gør kort status, inden bestyrelsen tager beslutning om vedtagelse.

9. Evt..

*Årets stx-translokation afvikles i år kl. 10.00 og kl 12.00, mens hf-translokationen er kl. 8.30 – begge dele **fredag d. 26/6 2026.***



Actionpoints	Følgende passerede	Bilag
	Ad. 1. Godkendt Ad.2. Actionpoints: A1) Grundet opsigelse på lønkontoret, måtte bogføring og udarbejdelse af Årsrapport 2025 prioriteres før Budget 2026, som er udarbejdet forud for dette bestyrelsesmøde, A2/A3) Revideret Strategi 2029 har været til gennemsyn i bestyrelsen forud for dette møde Ad.3. Revisor Carsten Nielsen fremlagde Årsrapport 2025 og Revisionsprotokollat til regnskabsåret 2025 Der var ikke fundet væsentlige bemærkninger. Og der var tale om en blank påtegning. Ingen regelbrud. Der var heller ingen forvaltningsmangler og midlerne bruges effektivt. Særlige forhold er der ingen af. Ingen lovovertrædelser eller særlige bemærkninger. Dog er 28 klasseloftet ikke overholdt, hvilket ikke giver en væsentlig kritisk bemærkning. Men der kommer nok evt. en tilsynssag på dette. Kommentarer til resultatopgørelsen: Der har nu været 3 år med underskud pga. bygningstilpasning og renovering. Omkostninger er dog faldet i 2025. De var større i 2024. De finansielle poster er ringere, da renterne ikke er så fordelagtige som sidste år. Den normale drift har dog været positiv, hvis man renser for byggeriet, hvilket er en væsentlig pointe. Balancen: Likviderne er faldet fra ca. 44 til ca 31. millioner. Byggeriet er selvfinansieret, men skolen har stadig 40,2 millioner i egenkapital. Nøgletal: Overskudsgraden har været faldene. Men nu er vi tilbage til normal drift fra 2026. Likviditetsgraden har været meget høj. Nu er den på 84%, hvilket stadig er solidt. Stadig høj soliditet, hvor den inden det nye byggeri kunne betagnes som meget høj. DT spurgte ind til om revisor havde været inde over forslaget om at gå på 1% i overskudsgrad fremover? CN: Ja, en forespørgsel har jeg fået. STUK vil normalt gerne have	Bilag A + B

A1	mellem 0 og 3%, niveauet handler lidt om egenkapitalforhold. TC: Er der noget der tegner et billede af vi ikke burde det. CN: Nej, økonomien er stadig solid. Årsrapporten blev taget til efterretning med den tilføjelse at AKR skriver en mail til MBH og KRi vedrørende klasseloft og underskud.	
A2	Ad.4: AKR informerede om, at vi har (gen)ansat Louise V Rasmussen, som nu skal sidde med økonomi og bogholderi – sekunderet af Janne, der fortsat vil lave budget og budgetopfølgning for skolen. Herefter gennemgik Janne det overordnede budget. Tilskud stiger med 2 millioner. Der er 1.g 15 klasser næste år. Udgifter undervisningen stiger også: Primært pga. lønstigninger i OK26. Elevomkostninger stiger også. Ledelse og administration hævet, da der bruges penge på konsulent og Gymnasiefælleskabet. Bygningsdrift fortsætter uændret. Udgifter til IT stiger også pga. stigende licenser. Vi regner med et overskud på 1.4 millioner. Sidste år var basisdrift overskud på 2.3 millioner, hvis der renses for ekstraordinære bygningsudgifter. AKR: Vi flytter midler fra efteruddannelse til <i>tid</i> til efteruddannelse, da der er et øget behov for at lærerne bruger tid på at udvikle sig inden for AI feltet. Desuden er der flere valghold – det betyder sandsynligvis, at lærerlønudgifter bliver højere end pt i budgettet. AE pointerede at efteruddannelsesudgifterne fra 2025 måske ikke kan bruges som generel rettesnor, da det var et år, hvor der var meldt potentielle afskedigelser ud som følge af knæktaxameter og vigende optagelse. BE påpegede uklarheden i budgetangivelsen af SPS-aktiviteterne. Posten får en note i kommende budgetopfølgning. Ad 5: TC: Som revisor kunne fremlægge, er der et højt søgetal og en stabil drift. Desuden høj egenkapital. Derfor kan vi styre mod 1% i overskudsgrad, da skolen er så robust som den er. AKR: Knæk-taxameteret har haft mærkbar	Bilag C

betydning for indtægterne, så på den baggrund giver det også mening.

BE: Jeg er ikke bekymret, men maner til besindighed, da den gode økonomi, der er pt, bl.a. er grundlagt af en høj overskudsgrad.

JA: Der sker markante ændringer i 2030. Vi skal gøre os lidt til i den kommende tid og bruge pengene til at skabe en attraktiv skole.

TC: Det beroliger mig at søgetallet ser bedre ud i år.

BE: Enig, men vi skal være parat til at omstille igen.

TC: Bestyrelsen ønsker en omlægning til en lavere overskudsgrad, som kommer undervisningen til gode. Vi genbesøger så år for år om denne grad stadig giver mening.

AKR: Den finansielle politik kan komme ind i årshjulet sammen med årsrapporten.

TC: Og så ønskes der igen kvartalsopfølgning og noter fremadrettet.

Ad.6:

AKR kunne fremlægge, at AI er et stort problem i mange fag.

Derfor øremærkes fire efteruddannelsesdage pr ansat til arbejdet med AI. Alle ansatte må med og dygtiggøre sig.

Der er desuden en ansøgning via Gymnasiefælleskabet, som afgøres snart, og som potentielt båndlægger noget af tiden.

JA: Det handler om at blive enige om, hvad eleverne skal kunne lave og lære.

LVT: AI bringes også op blandt elever. Grøn fløj synes det er et problem, at AI giver klimaproblematiske udfordringer.

Ad 7:

AKR kunne berette, at der er udkommet datamateriale og procesbeskrivelse fra STUK vedrørende reformen i 2030. Materiale, som også er blevet præsenteret for skolerne på regionale møder.

Det næste punkt er, at regionen skal indkalde til drøftelser.

De fremlagte tal er præget af stor usikkerhed.

JA: Kan man byde ind på dele af den kommende EPX?

AKR: Lige nu er det klare signal, at man skal byde ind på alle fire indgange. Dog med en uklarhed mulighed for at samarbejde,

Ad 8:

A3

TC gjorde kort status for processen og kunne melde, at KRI og MBH var glade for ændringsforslagene. AE: Der er lagt op til, at ledelsen skal bruge meget tid udadvendt, det er vigtigt at huske på driften og at der kommer en implementering af en reform.

BE havde et sprogligt ændringsforslag ("tangege"), som AKR indskriver. Derefter blev strategien vedtaget.

Evt:

AKR gjorde reklame for det kommende Salonarrangement 9. april, og TC takkede for en dejlig musicaloplevelse.

DT: Tak for 8 år. Er til rådighed fremadrettet.

TC: Husk formen for dagsorden og referat, hvor det præsenteres hvem der repræsenterer hvad og hvor de kommende møder indskrives øverst.











