

**Frederiksborg Gymnasium & HF**

CVR. nr. 29553963

**Næste bestyrelsesmøder:** 17/3, 16/6, 29/9, 8/12 2026**Sted:** Frederiksborg Gymnasium og HF**BESTYRELSESMØDEREFERAT**

År 2025, den 9.12. afholdtes bestyrelsesmøde angående Frederiksborg Gymnasium & HF

Til stede var:

Thomas Vang Christensen (TC, repr. for erhvervslivet C4), Anne Andersen (AE) (lærerrepr.), Bjørk Petrea Kristiansen (BJØ) (elevrepr.), David Tokarski (DT, repr. for kommunen), Boris Eriksen Eidemak (BE, repr. for videregående udd.), Jesper Hasmark (JH, lærerrepr.), Mia Brædstrup-Holm (MBH, selvsupplerende), Louise Vest Therp (LVT, elevrepr.) Mikkel Wrang (MW, repr. for regionen), Katherine Richardson (KRi, repr. for videregående udd.)

Endvidere var Anders Krogsøe (AKR), Anders Jensen (AJ), Janne Arlander (JAR) og Dorte Buchmann (DVB) til stede.

Afbud: Louise Vest (LV, elevrepr.)

**Dagsorden for mødet er:**

- 1. Godkendelse af dagsorden**
- 2. Godkendt referat fra bestyrelsesmøde d. 30. september 2025**

***Actionpoints: ad A1)*** Et tilbageblik på fuldstændigt og særskilt regnskab for Omstillingsværkstedet må endnu engang udskydes pga. prioritering af aktuel budgetopfølgning (jf. punkt 3), ***ad A2)*** En budgetopfølgning er først blevet klar

forud for dagens møde, **ad A3**) AKR har holdt møde med den kommunale forvaltning og planlægger arbejdsgruppemøde om fremtidens eliteidrætsmiljø i Hillerød i januar, **ad A4**) En undersøgelse af eventuel lokaletilpasning indgår i skolens nye strategi, **ad A5**) Et udkast til nu strategi behandles på dagens møde.

### **Orienteringspunkter**

#### **3. Budgetopfølgning pr 31. oktober 2025 (Bilag A)**

Økonomisk konsulent Janne Arlander og rektor Anders Krogsøe fremlægger realisering år til dato og budgetmæssige konsekvenser for den resterende del af finansåret 2025. Grundet den særlige situation i skolens administrative set up som følge af indtræden i Gymnasiefællesskabet er det endnu for tidligt at opstille et foreløbigt budget for 2026. Kravet til bundlinjen er kendt, men gennemslaget af finansår 2025's forskellige besparelser er endnu upræcist. Et foreløbigt budget rundsendes til bestyrelsen så snart, det lader sig udarbejde.

### **Orienteringspunkter (fortsat)**

#### **4. Strategi 2029 (Bilag B – uploades onsdag eftermiddag efter behandling i skolens Samarbejdsudvalg)**

Rektor Anders Krogsøe har sammenfattet inputs fra bestyrelsens strategimøde d. 30. september 2025 i et udkast til Strategi 2029. Udkastet har som det første været vendt i skolens samarbejdsudvalg d. 3. december 2025.

#### **5. Nyt fra elevrådet**

Elevrådets forpersoner og bestyrelsesmedlemmer Louise Vest Therp og Bjørk Petrea Kristiansen gør kort rede for aktuelle temaer i elevrådet.

#### **6. Nyt fra skolen**

Rektor og vicerektorer gør kort rede for aktuelle temaer på skolen, herunder årets Vietnam indsamling og Danske Gymnasiens nye strategi. Strategien gælder indtil 2028 og foregriber bl.a. både den strukturelle og den indholdsmæssige reform af ungdomsuddannelserne.

#### **7. Evt.**

*Bestyrelsesmøder i kalenderår 2026: 17/3, 9/6, 29/9 og 8/12.*

*Bestyrelsen inviteres til årets musical med premiere d. 29/1 kl. 19.30 og øvrige forestillinger d. 30/1 kl. 19.30 og d. 31/1 kl. 16.*

Actionpoints	Følgende passerede	Bilag
A1	<p><b>Ad. 1. Godkendt.</b></p> <p><b>Ad. 2. Godkendt.</b> Action-points blev gennemgået. <b>ad A1)</b> Et tilbageblik på fuldstændigt og særskilt regnskab for Omstillingsværkstedet måtte endnu engang udskydes pga. prioritering af aktuell budgetopfølgning (jf. punkt 3), <b>ad A2)</b> En budgetopfølgning var først blevet klar forud for dagens møde, <b>ad A3)</b> AKR havde holdt møde med den kommunale forvaltning og planlægger arbejdsgruppemøde om fremtidens eliteidrætsmiljø i Hillerød i januar, <b>ad A4)</b> En undersøgelse af eventuel lokaletilpasning indgår i skolens nye strategi, <b>ad A5)</b> Et udkast til ny strategi behandles på dagens møde og efterfølgende kan forslag sendes til AKR.</p> <p>AKR tilføjede, at Budget 2026 rundsendes, når det er klar, og at SU har givet input til strategien. JA tilføjede, at Strategien burde ligge som et diskussionspunkt, hvilket AKR tilføjede var en fejl i dagsordenen.</p> <p><b>Ad. 3.</b></p> <p>Janne Arlander (JAR) præsenterede sig selv og sin baggrund med sit arbejde med gymnasieøkonomi og gennemgik derefter økonomibilaget.</p> <p>Pr. 31.10: Tilskud er lidt højere end sidste år. Budgetmæssigt kommer det til at passe.</p> <p>Lønposten plejer vi at dele op, men pt er ledelse og øvrig løn slået sammen. Den samlet lønudgift kommer sandsynligvis til at ramme fornuftigt omkring det budgetterede. Ligeledes med elevudgifter.</p> <p>Efteruddannelse ligger lavt pt. men AKR kunne oplyse, at vi ikke har afvist ønsker, og at ledelsen ikke har nogen interesse i at holde denne post lav.</p> <p>Omkostninger vedr. ledelse og adm. ligger fornuftigt pt. og lander nok lidt over det planlagte budget.</p> <p>Bygningsdrift er i modsætning til sidste år isoleret fra omstillingsværksted 6,4 millioner. Rengøringsposten er højnet lidt pga. idrætsønsker, men det ser ud til at ramme på budget.</p> <p>Køb af fødevarer er ikke retvisende pt., da der er lagt noget ind under denne post, som ikke skal være der.</p> <p>I forhold til IT er der brugt omkring 900.000 pt, men de 1.4 millioner bliver sandsynligvis brugt.</p>	Bilag A

A2

I forhold til de finansielle poster er renterne desværre faldet. Når året er gået, ser det fornuftigt ud i forhold til det budgetterede og vi regner med et plus på ca. 2.6 efter afskrivning. Dette er selvfølgelig isoleret fra de særlige udgifter til Omstillingsværksted og idrætsanlæg, som blev dyrere end forventet, hvilket er blevet behandlet på tidligere møde. Så alt i alt ser det fornuftigt ud, og forventeligt bliver 2026 et almindeligt år mht. økonomi igen.

TC spurgte ind til, hvornår revisor kommer igen.

JAR: De kommer igen i uge 9. Så resultatet er klar til marts møde.

Bestyrelsen tog afrapporteringen til efterretning.

#### **Ad. 4.**

TC: AKR har sammenstykket et strategiudspil, der peger frem mod 2029. Der er elementer vi kender fra den forrige strategi – men nu med et større lokalt fokus. Indtil 1 januar kan man komme med forbedringsforslag, men også nu – så kan AKR revidere.

KRi: Mht. forordet: AI fylder meget, men de miljømæssige kriser synes væk fra forordet. Det bør indskrives.

Ifm. punktet ”Grøn omstilling”: Det er ikke helt tydeligt hvad der menes. En overskrift ”samfundsomstilling mod bæredygtig udvikling” ville være bedre.

AE: Jeg tror ligeledes, det er fint at få det udfoldet og ekspliciteret. Ellers meget positivt.

AKR sender det ændrede afsnit til Kath.

DT: AI fylder meget blandt elever og lærere – og det gjorde det også på strategiseminaret. Så det bør i den grad stadig fylde.

AE: Fra lærersiden er der et ønske om en klarere strategi for hvad der skal gøres i en situation, hvor lærerplan og eksamen ikke tager stilling til AI og at det ønskes at undervisningen inddrager AI. Pt. er der et stort ansvar hos den enkelte lærer.

AKR: Det er skrevet ind i to af målene: ”At efteruddanne og lade os inspirere af AI-frontløberne til en inddragelse af AI i undervisningen på en faglig, teknologisk gennemsigtig og læringsfremmende måde” og ”At rammesætte brugen af AI på en måde, der værner om elevernes dybe læring ...”

Strategien kan ikke give hele svaret, men den efterfølges jo af en handlingsplan.

JA: Der bør være fokus på en reflekteret brug af teknologien.

Vi er i en fase, hvor eftertanken må indfinde sig. TC:

Bilag B

A3

Konkrete formuleringforslag sendes meget gerne til AKR.

MBH: AI punktet er interessant. Og der kommer snarligt en generation på arbejdsmarkedet, som er oplært med det. Men det er vigtigt at man oplæres i, hvordan vi forholder os kritisk til den viden vi får? Noget jeg savner i udspillet, er fokus på den fremtidige søgeprofil, som eleverne var inde på ved strategiseminaret. Deres stemme må gerne være tydeligere.

KRi: Det er vigtigt at tilpasse skolen, så den fortsat er attraktiv for de unge, når det nye uddannelseslandskab kommer.

Der udfoldede sig en drøftelse af den unge generation og om universitetet mærker ændringer i de unge, de optager.

AKR understregede vigtigheden i at lave åbne formuleringer, da der sker meget de kommende 3 år både politisk og teknologisk.

BJØ: Stress opleves meget blandt dem, jeg kender, og det har umiddelbart mest med faglige forventninger at gøre.

Det var en dialog om sårbarhed og elevernes manglende tid og vigende lyst til at deltage i ikkeundervisningsaktiviteter.

AKR: Vi kæmper med at få gang i elevudvalg. Der er en mængde elever, der synes det er attraktivt. Men det er næsten samme mængde, der kommer til det hele, og de kan og skal ikke nå det hele.

JA: Kan man have et punkt om en ”kedeligere” skole med en mere simpel og overskuelig struktur? Og kunne man dele punktet op under ”Sund drift”, som indeholder både kulturelle og faglige omdømme? Og vedrørende ”skolen i Hillerød”: Husk balance mellem de arbejdsopgaver AKR skal tage i byen + ønsket om tilgængelighed. Der bør være fokus på den daglige drift. TC: Vi skal have en rektor der også kommer omkring i byen og holder sig ajour med kommunen. Særlig i en situation, hvor der faldende søgetal.

TC: AKR melder ud med ændringer – og så kan man kommentere.

#### **Ad. 5.**

BJØ kunne fortælle, at det fylder, at elevengagement er gået ned. Teorien er, at meget fylder uden for skolen. Elevrådet vil gerne lave en undersøgelse af det dalende elevengagement.

BJØ: AI diskussionen fylder også i elevrådet. Vi er af den opfattelse, at AI ikke kommer ikke til at forsvinde, men blot vokse. Ja, nogen bruger det til noget, de ikke bør. Der udfoldede sig en diskussion om AI og elevtrivsel.

**Ad. 6.**

DVB kunne fortælle, at der har været Vietnamindsamling samtidig med AI efteruddannelse for lærerne. Der var workshop med ca 150 elever. 333.000 er indsamlet på mobilepay-konto indtil nu. Vi rammer sandsynligvis over sidste år.

Pengene går til renovering af to bjergskoler, hvor der går minoriteter, der bor i bjergene. I år går pengene til lærerboliger på skolen.

AKR: Modellen er clearet af ministeriet og ambassade mv.

**Evt:**

TC: Ved dagsorden og referater bør liste over deltagende suppleres med, hvem man repræsenterer. Og desuden tilføjes indbudte gæster. Kommende møder skrives ind i toppen af referatet

Mikkel Wrang (MW) takkede af for denne gang.

Skolens musical afholdes d. 29.30 og 31.januar og hedder i år "Lige for øjnene af os". Bestyrelsen bliver inviteret til premieren.