

**Frederiksborg Gymnasium & HF**

CVR. nr. 29553963

**Næste bestyrelsesmøder:** 4/6 2025**Sted:** Frederiksborg Gymnasium og HF**BESTYRELSESMØDEREFERAT**

År 2024, den 20.3.2025 afholdtes bestyrelsesmøde angående Frederiksborg Gymnasium & HF.

Til stede var:

Thomas Vang Christensen (TC), Katherine Richardson (KRi), Anne Andersen (AE), Karla Soleima D. Legarth (KS), David Tokarski (DT), Boris Eriksen Eidemark (BE), Vinnie Nørremark (VNK), Jesper Hasmark (JH), Louise Vest Therp (LVT)

Endvidere var Revisor Carsten Nielsen (CN), Anders Krogsøe (AKR), Anders Jensen (AJ) og Dorte Buchmann (DVB) til stede.

Afbud: Mia Brædstrup-Holm (MBH), Hanne Frederiksen (HF), Mikkel Wrang (MW).

Dagsorden for mødet er:

1. Godkendelse af dagsorden

2. Konstatning af godkendt referat fra bestyrelsesmøde d. 11. december 2024

Referatet fra bestyrelsesmødet d. 11. december 2024 er allerede godkendt på Board Office og efterlod ingen actionpoints.

Orienteringspunkter

3. APV 2024 (bilag A)

Analysechef Martin Siig Simonsen fra Health Group deltager virtuelt i mødet og fremlægger det aktuelle

resultat af den lovpligtige arbejdspladsvurdering (APV) og medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU). Martin Siig Simonsen har allerede fremlagt resultatet for skolens samarbejdsudvalg (SU) og personaleråd (PR). Resultatet behandles lige nu i hhv. arbejdsmiljøudvalget (AMU) og i SU. Initiativer er taget, idet målet dog er en samlet handlingsplan udarbejdet af rektor Anders Krogsøe til fremlæggelse for SU og bestyrelsen på møder i maj.

**4. Opførelse af omstillingsværksted og Istandsættelse af udendørs idrætsfacilliter**  
Rektor Anders Krogsøe gør status over begge projekter.

Beslutningspunkt

**5. Godkendelse af Årsrapport for 2024 (bilag B) og Revisionsprotokollat til årsrapport 2024 (bilag C)**

Revisor Carsten Nielsen fremlægger Årsrapport 2024 og Revisionsprotokollat til årsrapport 2024 til drøftelse og godkendelse. Årsrapporten afslører desuden årets søgetal, som rektoratet vil kommentere yderligere under punkt 7.

Orienteringspunkter (fortsat)

**6. Økonomi 2025: Budget 2025 (bilag D)**  
Regnskabs- og økonomichef Vinni Nørremark fremlægger budget 2025 i lyset af resultatet for 2024 og eventuelt relevante forhold i realiseringen af jan-feb '25. Budget 2025 inkluderer endnu ikke konsekvensen af hhv. Finanslov 2025 og årets søgetal. Rektor Anders Krogsøe kommenterer dels forventningen til justering af budget 2025 som følge de to forhold, dels hvordan ledelsen arbejder med den nødvendige økonomiske nedskæring.

**7. Søgetal 2025**

Helt uvant oplevede skolen desværre et stærkt faldende ansøgertal i 2025: 411 stx-ansøgere (489 i 2024) og 90 hf-ansøgere (121 ansøgere). Anført af

rektor Anders Krogsøe giver rektoratet sin hidtidige analyse og kommenterer planlagt reaktion.

**8. Evt.**

Formand Thomas Vang Christensen kommenterer kort et eventuelt behov for supplerings af Bestyrelsen.

Årets stx-translokation afvikles i år kl. 10.00 og kl. 12.00, mens hf-translokationen er kl. 8.30 – begge dele fredag d. 27. juni 2025. Bestyrelsen er som altid hjerteligt velkommen!

Actionpoints	Følgende passerede	Bilag
	<p><b>Ad. 1:</b> Godkendt.</p>	
	<p><b>Ad. 2:</b> Godkendt.</p>	
	<p><b>Ad. 3:</b> Martin Siig Simonsen fra Health Group fremlagde det</p>	Bilag A
	<p>aktuelle resultat af den lovpligtige arbejdspladsvurdering</p>	
	<p>(APV) og medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU), hvor</p>	
	<p>svarprocenten var imponerende høj.</p>	
	<p>I forhold til det fysiske arbejdsmiljø blev særligt en</p>	
	<p>udfordring med ubehagelige temperaturer og indeklima i</p>	
	<p>lokaler ud mod søen fremhævet.</p>	
	<p>Blending i visse lokaler var også en udfordring.</p>	
	<p>Alt i alt var 88% tilfredse med det fysiske arbejdsmiljø.</p>	
	<p>I forhold til det psykiske arbejdsmiljø blev det indledningsvis</p>	
	<p>fremhævet, at medarbejdernes forhold og tillid til ledelsen</p>	
	<p>viste et flot resultat.</p>	
	<p>Til gengæld sås der i undersøgelsen udfordringer med rettidig</p>	
	<p>information (særligt i forhold til TAP) og ledelsens</p>	
	<p>tilgængelighed.</p>	
	<p>Det var ligeledes værd at notere sig, at der sås en bedring i</p>	
	<p>balancen mellem opgaver og tid end i 2022, men på den</p>	
	<p>anden side sås der i svarene en udfordring med unødigt ujævn</p>	
	<p>arbejdsbelastning, hvor 28% mente dette var et problem.</p>	
	<p>I forhold til spørgsmålet om effekten af undervisning, der</p>	
	<p>påvirkes af støj, mente 32%, at dette var tilfældet, hvilket</p>	
	<p>burde være et fokuspunkt fremover.</p>	
	<p>Krænkende adfærd – og særligt grov tone i tekst og tale –</p>	
	<p>fylgte mere end i 2022, og selvom krænkende adfærd aldrig</p>	
	<p>kan udgå 100% ifølge Martin, så er det alligevel værd at</p>	
	<p>stræbe efter en bedring på dette punkt.</p>	
	<p>Opsamlende blev det fremhævet at 82% af medarbejderne</p>	
	<p>ville anbefale andre at arbejde på gymnasiet, hvilket Martin</p>	
	<p>noterede var et meget flot resultat.</p>	

A1

Der var efterfølgende et forslag fra JA om at unødigt ujævn arbejdsbelastning burde være et prioriteret fokuspunkt, da det burde kunne planlægges bedre.

Desuden gjorde elevrådet opmærksom på, at kommunikationen mellem visse dele af TAP og eleverne er udfordret.

AKR: Handlingsplanen fremlægges for bestyrelsen, når AMU og SU har indgivet kommentarer til AKR og han derefter har haft lejlighed til at udarbejde den.

**Ad 4:**

AKR gjorde status over de to bygge- renoveringsprojekter. I forhold til omstillingsværkstedet rykker studievejledningen ind i bygningen denne uge. 10. april forventes den ydre del at være færdig og 23. april er der planlagt indvielse.

AE er i gang med indretning af tagterrassen og selve omstillingsværkstedet. Desuden arbejdes der med at engagere andre fag i arbejdet.

AKR informerede om idrætsplænen, hvor vi pt også er positive. Vi havde fået nogle spørgsmål fra kommunen over julen, men de spørgsmål er der nu svaret på, så nu har vi fået udkast til godkendelse fra kommunen. Vi håber at være færdige med projektet, så det står helt klar til næste skoleår.

**Ad 5:**

Revisor Carsten Nielsen fremlagde Årsrapport 2024 og Revisionsprotokollat til årsrapport 2024

Konklusionen på revisionen var, at der ikke var nogen væsentlige bemærkninger, og der var således tale om en blank påtegning.

Den juridisk kritiske revision konklusionen om skyldige hensyn viste ligeledes, at reglerne var overholdt.

Der var ikke såkaldt særlige forhold, som bestyrelsen skal træde ind overfor. Ingen tilsynssager.

TC: Dog et stort underskud 2024. Men det er planlagt underskud. Hvordan ser det ud i forhold til basisdriften?

Bilag B+C

CN: Der er ikke underskud på basisdriften, og økonomien er sund. Overskridelsen på omstillingsværkstedet er desuden ikke fremkommet som følge af at byggeriet ikke er styret ordentligt. De ting, der er opstået, har ikke kunnet forudses.

Resultatopgørelsen blev gennemgået og det blev konstateret at balancen er stabil.

Likviderne er faldet, som følge af byggeriet, men likviderne er fortsat solide.

TC: Vi er stadig polstret likviditetsmæssigt? Også set i forhold til lignende skoler?

CN: Ja. Overskudsgraden har historisk været fin. Et pludseligt planlagt fald er der så nu. Men det er ikke et problem, da likviditeten fortsat er fin. 113 er likviditetsgraden. Soliditeten er også fin. Den er faldet i 2024, men stadig fin.

Alle parametre er positive. FG ville sandsynligvis ligge i toppen, hvis STUK havde lavet et benchmark.

Det er en positiv konklusion i rapporten, og der er ingen kritiske eller væsentlige bemærkninger.

TC: Godt vi fik igangsat byggeri i tide. Når det er færdiggjort, gør det, at vi bliver et endnu mere attraktivt gymnasium.

#### **Ad 6:**

Vinnie Nørremark indledte med at gennemgå realiseringen af 2024. Budgettet havde passet fornuftigt. Det, der skiller sig ud i 2024, er alene byggeriet, som forventeligt har genereret et underskud på 16,2 millioner. Likviderne er derved faldet til 44,7 millioner.

Herefter blev budgettet for 2025 gennemgået.

Det blev konstateret, at tilskuddet er budgetteret til stort set det samme, mens lønnen dog stiger som følge af OK24.

Overordnet viser basisdriften 1,12 procent i overskudsgrad svarende til 1,3 million.

AKR: Dette budget vil blive justeret som følge af besparelser jf. finanslov 2025 og det fortsatte byggeri. Dette vil medføre en ændring til næste budgetopfølgning.

A1	<p>JA spurgte ind til, om der i tilskuddet var taget højde for et lavere elevoptag, hvilket DVB kunne bekræfte.</p> <p>Budgettet blev godkendt med et ønske om opfølgning på det kommende møde.</p> <p><b>Ad 7:</b></p> <p>AKR informerede om årets søgetal. På stx er der en nedgang, der gør, at vi budgetterer med 14 klasser i stedet for de forventede 15. Vi er gået fra 489 i 2024 til 411 i 2025. Det blev diskuteret, hvad der kan lægges til grund for det faldende søgetal. Der er 151 færre stx ansøgere i vores fordelingsområde, hvilket måske er en del af forklaringen.</p> <p>AKR: Markedsføringen har været ændret i de trykte medier i år, men vi tror ikke det har haft negativ effekt. Der kom dog færre til orienteringsaftenen.</p> <p>Brobygningsindsatsen har været neddroset, de senere år. Besøgsbro genoptages igen.</p> <p>Elevrådsrepræsentanterne fremførte, at erhvervsuddannelserne generelt har været talt op, men vi har ikke tallene for ansøgninger til disse skoler endnu.</p>	
A2	<p>TC: Markedsføringsprofilen skal der ses på. Faciliteterne har været under tryk. Det bliver flot nu. Den positive historie om stedet skal frem og skolen skal vende sig ud mod byen i højere grad end nu.</p> <p>JA foreslog, at man budgetterede med færre elever i klasserne i gennemsnit. Et år hvor man planlægger med 15 klasser med færre elever kunne måske give en bedre historie.</p> <p>AKR: det vil for mig at se være en urealistisk øvelse, der ikke kunne videreføres over flere år. Det skal være realistisk og solidt økonomisk på sigt.</p> <p>KS: Faciliteter betyder ikke så meget for eleverne. Det er word around town! LV: Der hvor FG vinder på faciliteter er musik og klubber. AKR: Kulturen oparbejdes i faciliteterne.</p> <p>JA: God undervisning er det vigtigste i forhold til rekruttering.</p>	
A3	<p>BE fremførte, at temaet bør tages op i næste strategiseminar, hvilket blev vedtaget.</p> <p><b>Evt.:</b></p> <p>Hanne Frederiksen er udtrådt af bestyrelsen, og AKR og TC fik opbakning til at indlede drøftelse med hendes afløser i kommunen.</p>	

Strategidag planlægges i efteråret, og program udarbejdes hen over sommeren.

LVT og KS italesatte et behov for en klagepolitik. Den er undervejs via samarbejde mellem AKR og elevrådet.

DT takkede og roste eleverne for en meget flot musical.











